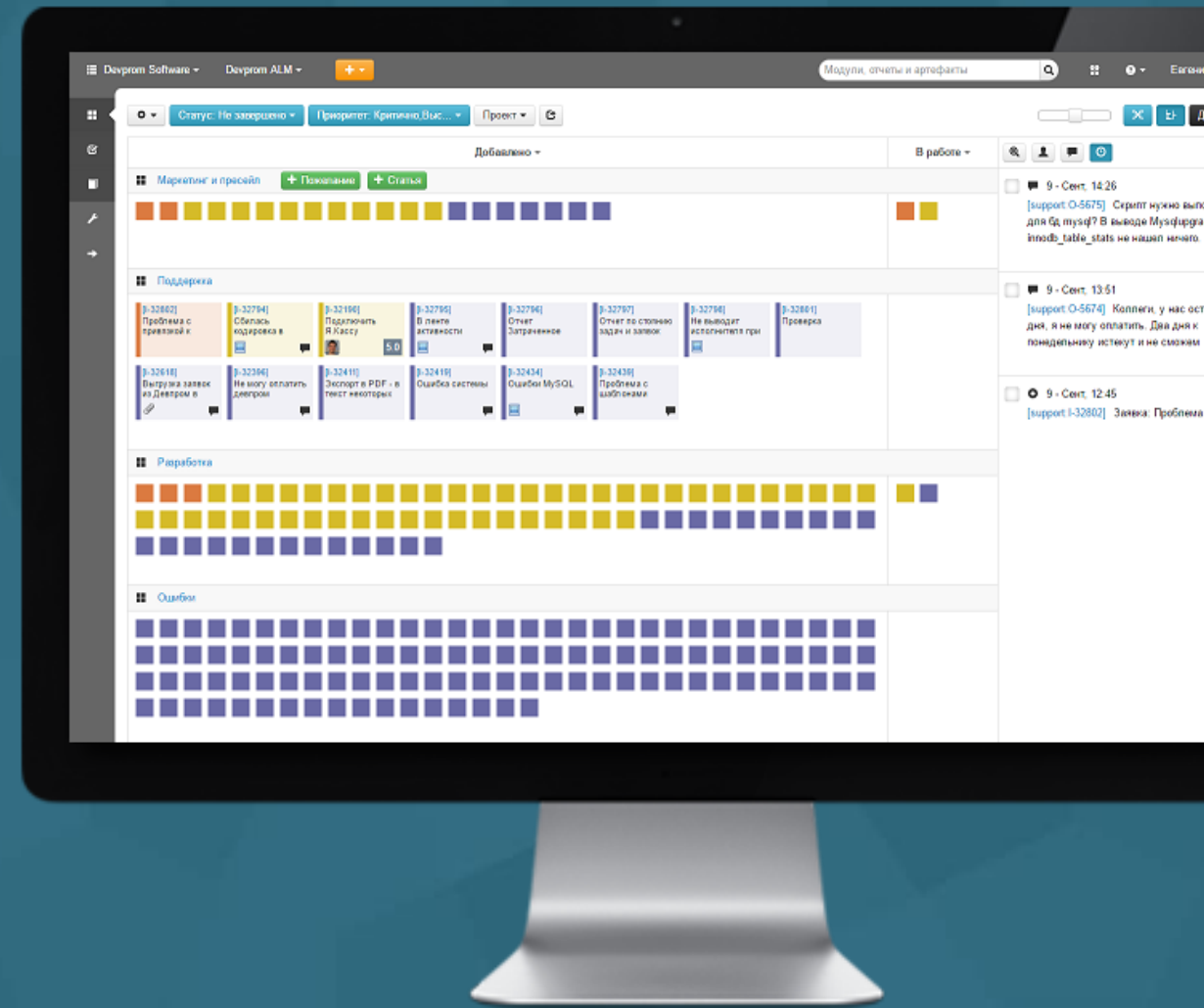


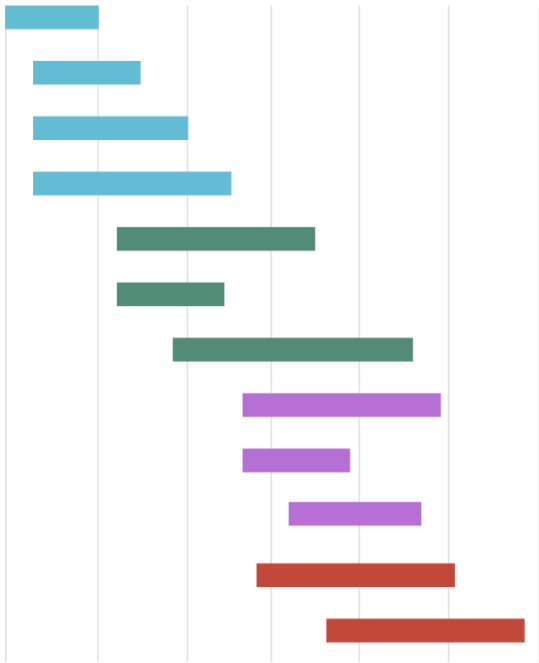
Devprom ALM

Управление проектами и портфелями

Евгений Савицкий
evgeny.savitsky@devprom.ru

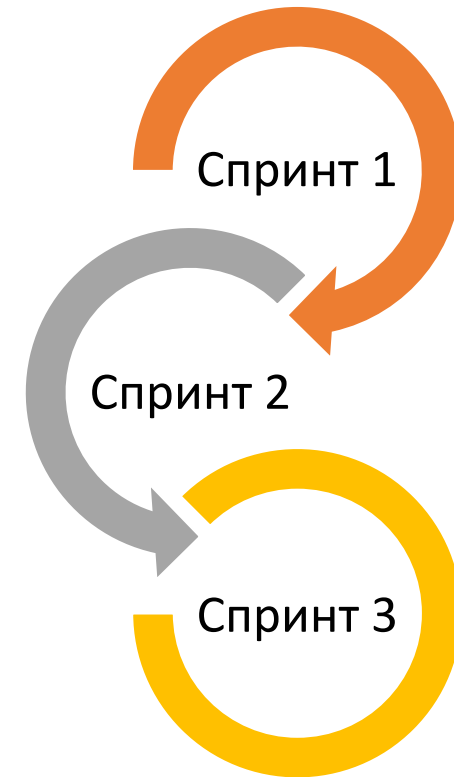


Директивное управление



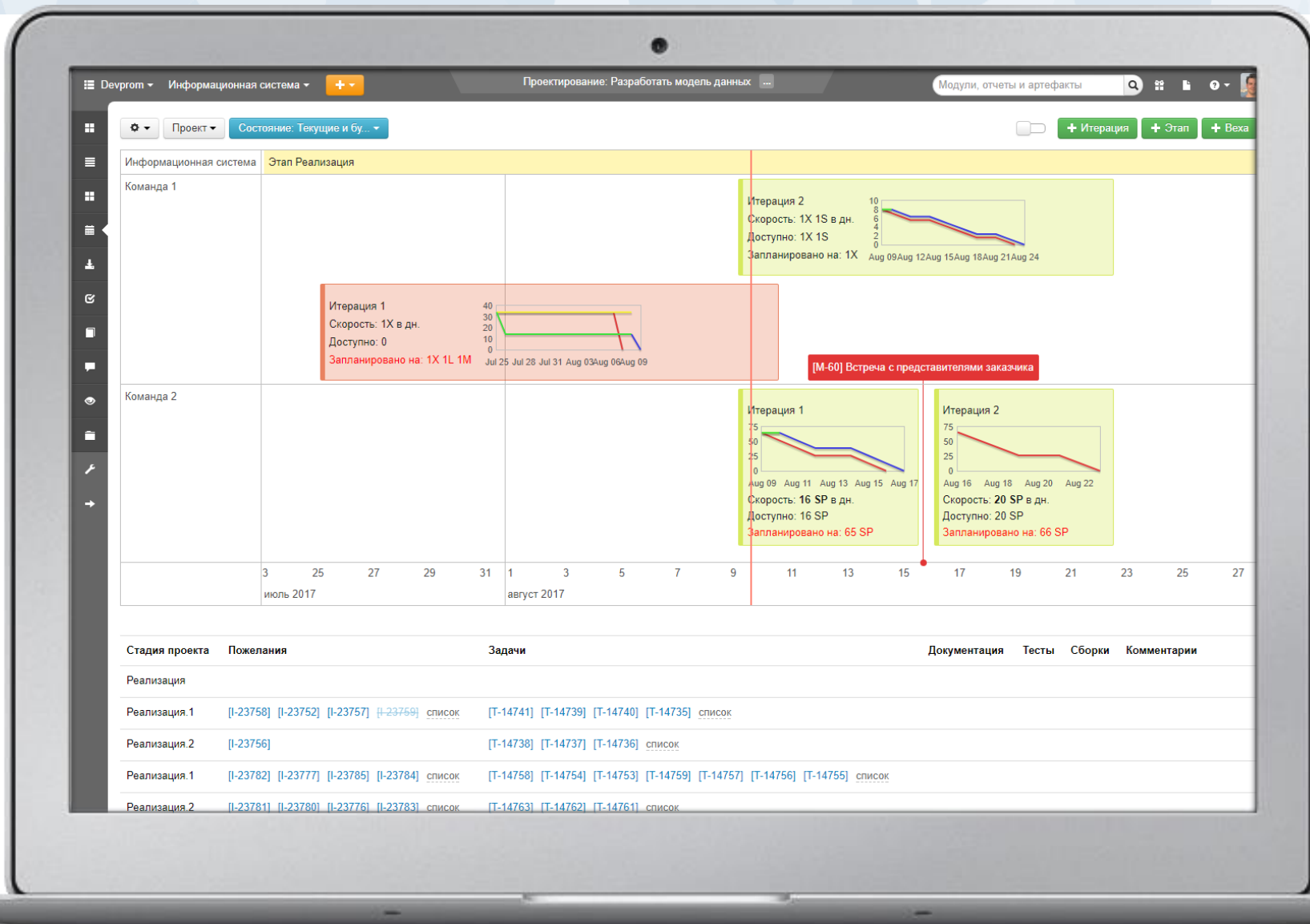
- Короткие циклы
- Много циклов
- Зависимости
- Изменения
- Сложность
- Творчество

Самоорганизация

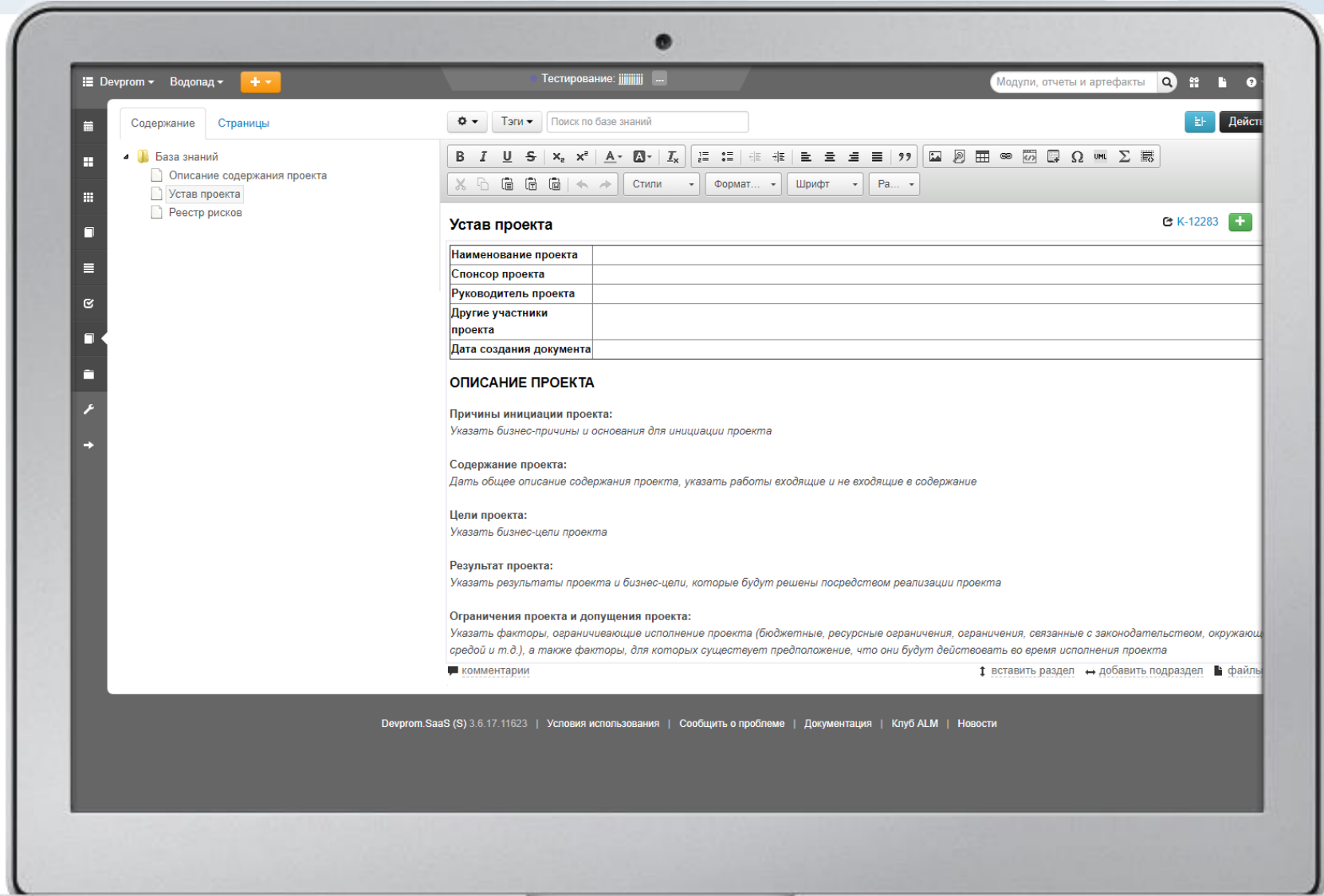


Простые процессы, простое управление, метрики

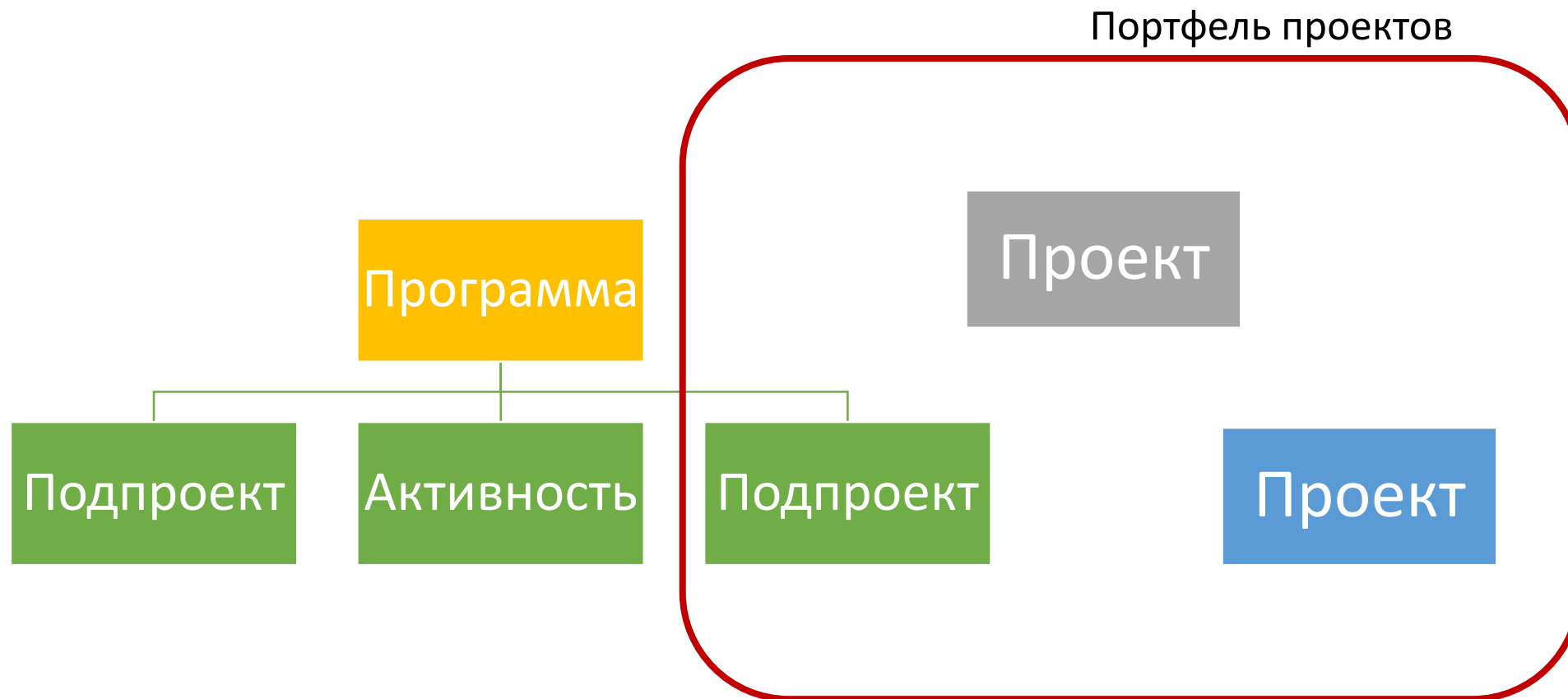
- Релизы, итерации, вехи
- Метрики Agile и Lean
- Прогноз сроков
- Контроль сроков
- Синхронизация команд
- Контроль наличия проектных артефактов



Ведение устава и реестра рисков



- Проектная документация
- Отчетность по проекту
- Легкий доступ ко всем отчетам
- Обсуждение результатов
- Блог портфеля/проекта

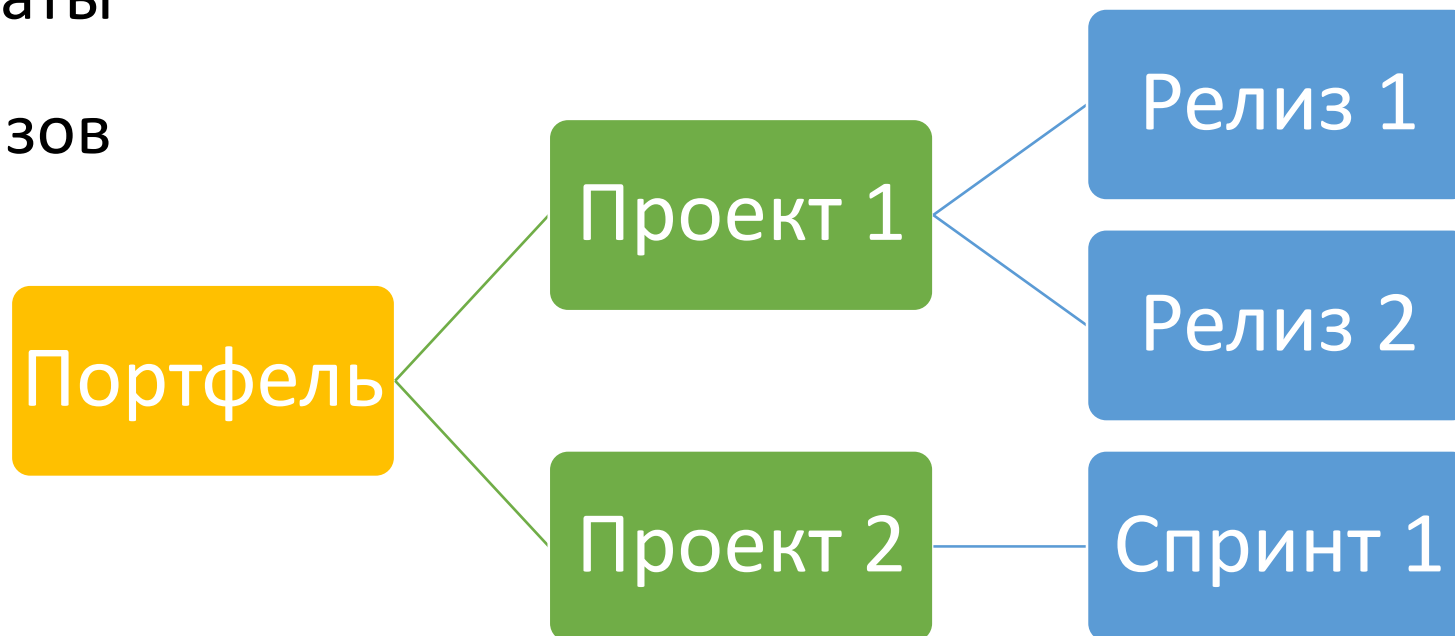


% реализованных требований

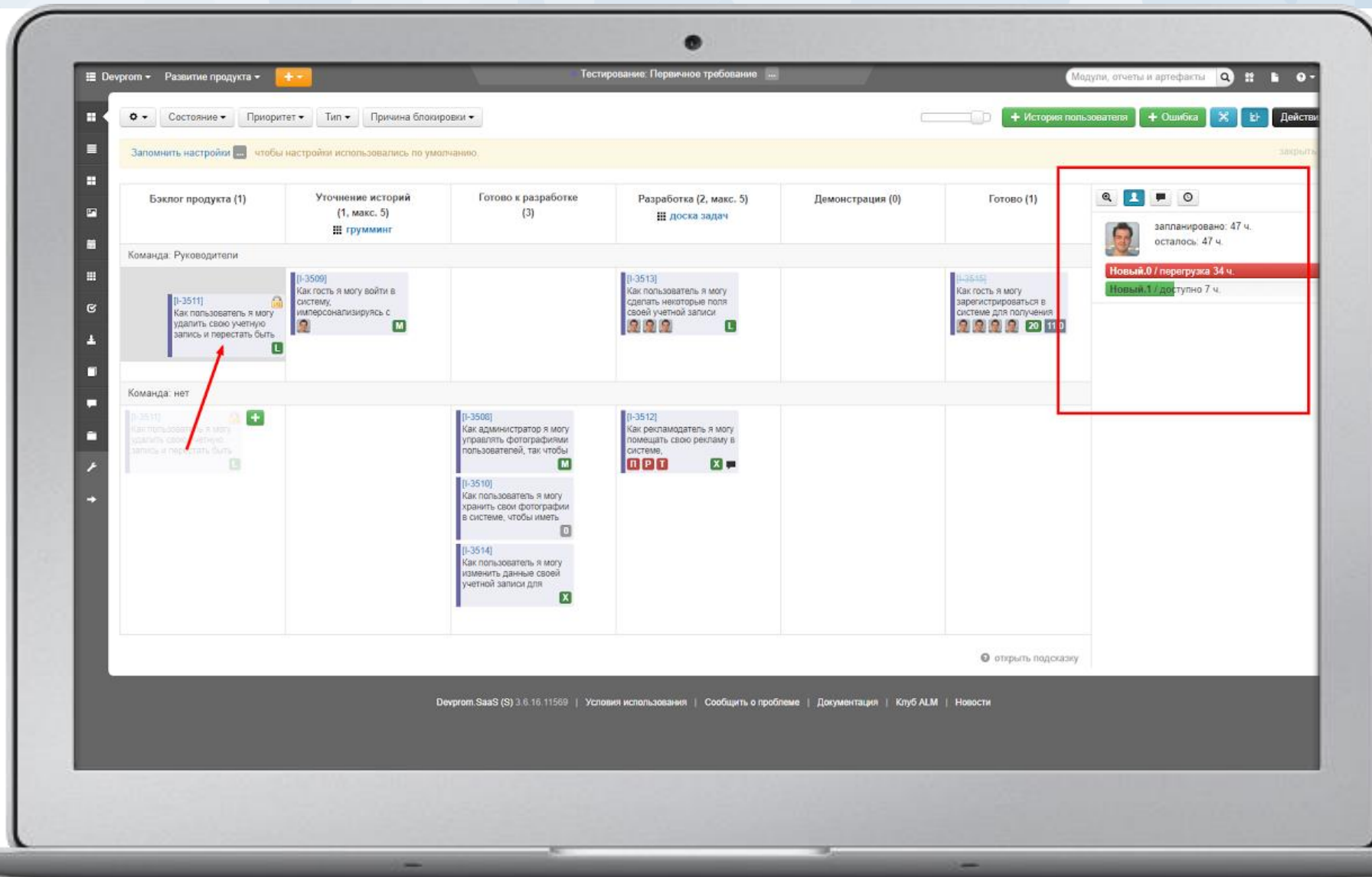
Σ плановая трудоемкость

Σ фактические трудозатраты

число просроченных релизов



Балансировка нагрузки при планировании



Выделение участника на проект

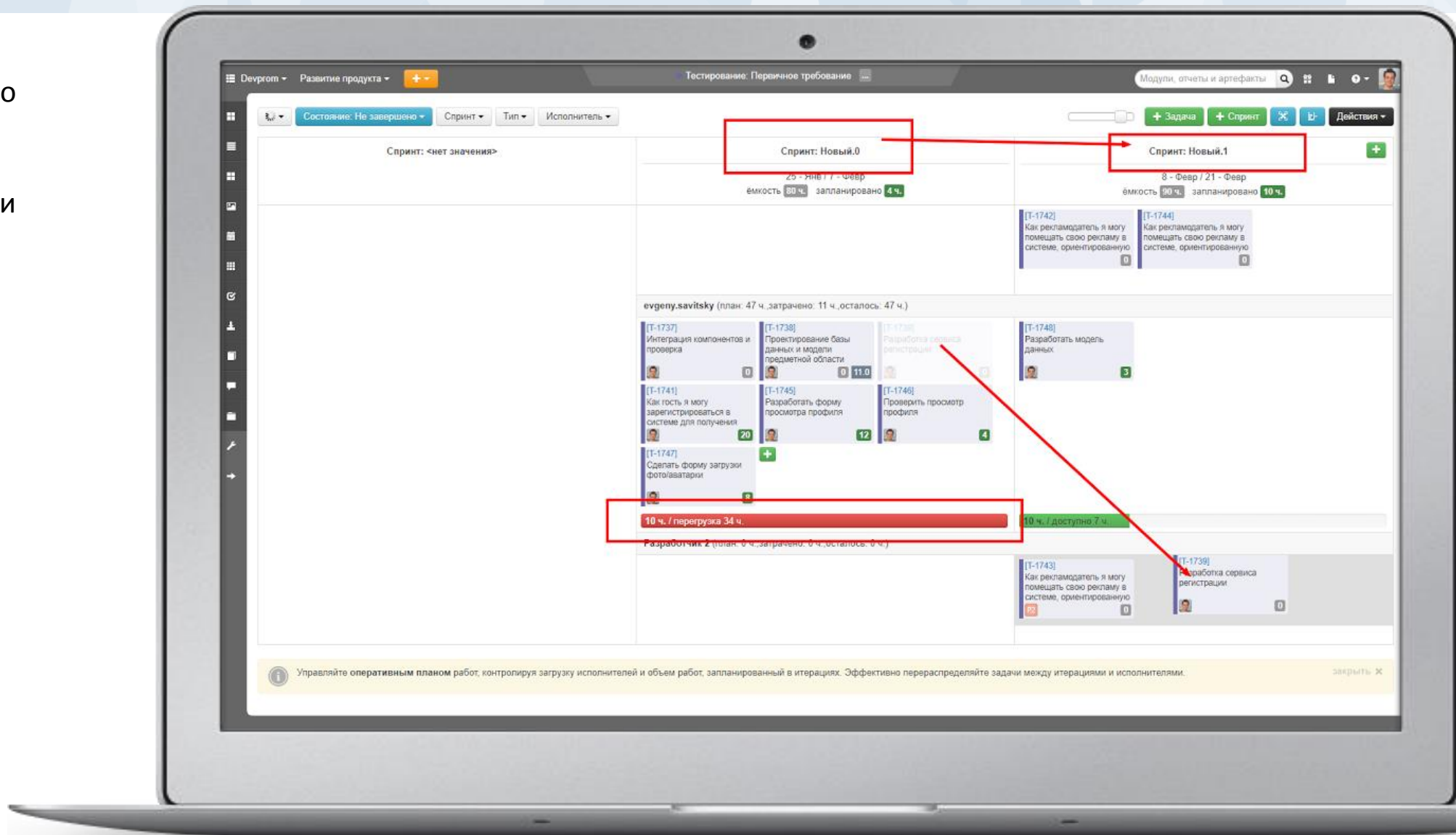
Отображение загрузки на участниках

Учет загруженности при планировании

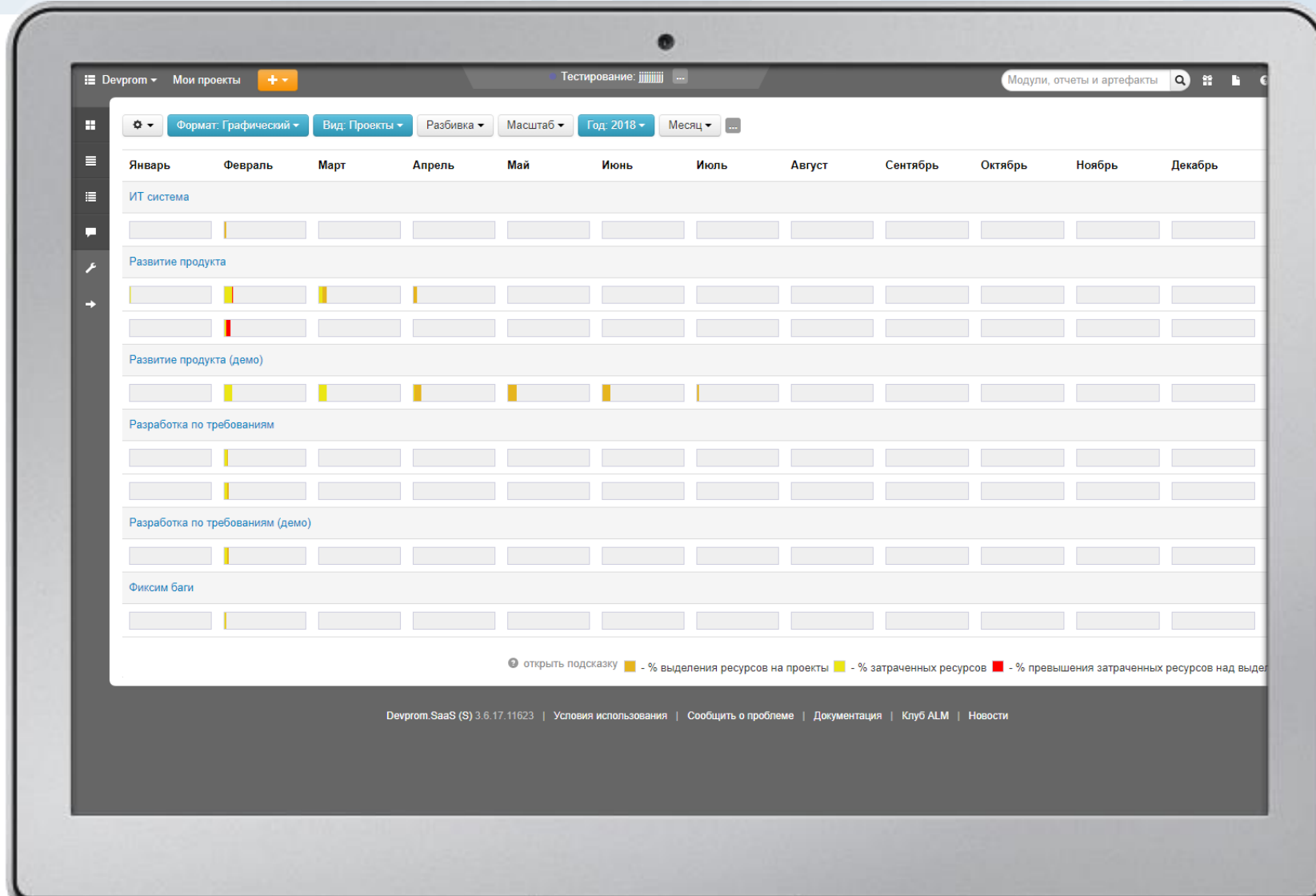
Оперативный план

Сдвиг плана вправо

Учет загруженности



Контроль загрузки/перегрузки



- По проектам
- По людям
- По ролям
- Оценка потребностей
- Контроль перекосов
- Борьба с бронированием

- Доска проектов по статусам
- Таблица проектов + показатели
- Вычисление себестоимости проекта
- «Светофор»